



ФАКУЛЬТЕТ  
ПРАВНИЧИХ  
НАУК



Сертифікатна програма

# УРЯДУВАННЯ ДЛЯ ВЕТЕРАНІВ ТА ЇХНІХ ПОМІЧНИКІВ



# УРЯДУВАННЯ ДЛЯ ВЕТЕРАНІВ ТА ЇХНІХ ПОМІЧНИКІВ

- Як побудувати ефективну систему повернення ветеранів до мирного життя?
- Як громади, держава та громадські організації можуть діяти скоординовано, щоби підтримати захисників і захисниць?
- Як сформувати фахову команду людей, здатних створювати і впроваджувати рішення, що працюють?

Повноцінне повернення ветеранів до мирного життя – це один із найважливіших викликів для держави й громад у післявоєнний період. Ефективна реінтеграція вимагає не лише законодавчих рішень чи пільг, а насамперед – системного підходу, в основі якого лежить людяність, повага й стратегічне бачення.

Сертифікатна програма «Урядування для ветеранів та їхніх помічників» створена, щоби підготувати нове покоління управлінців, які здатні формувати і впроваджувати політику підтримки ветеранів на всіх рівнях – від державного до місцевого. Програма навчає, як будувати інституції довіри, координувати зусилля держави, громад і волонтерських ініціатив, організувати індивідуальний супровід ветеранів та працювати з громадою як простором для адаптації.

Курс орієнтований на розвиток практичних компетентностей: розуміння державної політики, навички адвокації та управління, знання правових механізмів, а також формування партнерств між державою, громадами і ветеранським середовищем.

## АУДИТОРІЯ ПРОГРАМИ

Програма орієнтована на:

- Ветеранів, які готуються до роботи в органах влади або у громадському секторі;
- Помічників ветеранів – фахівців громад, які здійснюють індивідуальний супровід;
- Посадовців державної служби та місцевого самоврядування (категорії Б, В, IV–VII);
- Представників громадських організацій та аналітичних центрів, які працюють над темами ветеранської політики, реінтеграції та відновлення.

## ЩО ОТРИМУЮТЬ УЧАСНИКИ?

---

- Компетентність у впровадженні рішень на місцевому і національному рівнях.
- Практичні навички супроводу ветеранів у громадах;
- Знання про інституції, механізми і процедури, необхідні для створення дієвої системи підтримки Захисників;
- Доступ до сучасних знань, кращих українських і міжнародних практик.
- Нетворк із викладачами, експертами, публічними лідерами та колегами з різних секторів.
- Сертифікат Києво-Могилянської академії про проходження програми.

## ДЕТАЛІ ПРОГРАМИ

---

<b>Старт програми:</b>	Перманентний. Ви можете приєднатися до навчання у будь-який момент протягом року.
<b>Тривалість:</b>	Індивідуальна. Учасники самостійно формують свій освітній маршрут, обираючи дисципліни з рекомендованого переліку. Навчання триває у зручному темпі протягом року з моменту реєстрації. Ви можете поступово додавати дисципліни до свого маршруту або одразу зареєструватися на кілька курсів паралельно.
<b>Графік навчання:</b>	Адаптивний. Заняття відбуваються з урахуванням потреб слухачів – можливі вечірні або вікенд-формати.
<b>Формат навчання:</b>	Змішаний. Ви можете обрати очну форму, дистанційну або поєднати обидві, залежно від своїх обставин.
<b>Мова навчання:</b>	Українська.
<b>Формати проходження:</b>	Повна сертифікатна програма. Для отримання сертифіката учасник має прослухати щонайменше дисципліни на 12 кредитів – по одній з кожного блоку програми.  Окремі дисципліни. Можливо прослухати окремі курси без проходження повної програми. У такому випадку видається сертифікат за кожну дисципліну з зазначенням кількості годин та кредитів ECTS.
<b>Вартість навчання:</b>	Вартість навчання розраховується за кількістю ECTS-кредитів у кожній дисципліні. Вартість одного кредиту – 2 550 грн. Наприклад: Дисципліна на 3 кредити = 7 650 грн (3 кредити x 2 550 грн)

---

# СТРУКТУРА ПРОГРАМИ

## БЛОК «УРЯДУВАННЯ»

### Права людина та їхній захист

Січень - квітень  
4 кредити (10 200 грн)

Метою курсу є формування належного ставлення до проблематики прав людини як однієї з базових цінностей європейського суспільства. Основне завдання – оволодіння певною системою загальнотеоретичних знань про права людини, умінням працювати з міжнародними та національними джерелами з прав людини, вмінням аналізувати практику забезпечення прав людини в Україні та користуватися національними та міжнародними механізмами захисту прав людини.

### Як влаштована влада в сучасній державі

Січень - квітень  
3 кредити (7 650 грн)

Цей курс допомагає розібратись, як працює система влади в демократичній державі: які органи приймають рішення, хто за що відповідає, як формуються політики та реалізуються закони. Програма знайомить з основами публічного управління, принципами поділу влади, роллю виконавчої, законодавчої та судової гілок, а також з тим, як громади, державні службовці та громадські організації взаємодіють у системі врядування.

### Мистецтво написання аналітичних документів

Травень- червень  
3 кредити (7 650 грн)

Курс навчає, як перетворювати складні проблеми на чіткі, структуровані висновки, які можуть бути основою для дій. Учасники опановують техніки написання довідок, аналітичних записок, policy brief, рекомендаційних звітів і службових записок для органів влади, громадських організацій чи міжнародних партнерів.

## БЛОК «РЕІНТЕГРАЦІЯ»

### Основи адміністративних послуг і сервісної держави

Січень - квітень  
3 кредити (7 650 грн)

Передбачає формування систематизованого уявлення про сучасні засади організації надання адміністративних послуг. У процесі вивчення курсу розглядаються загальні вимоги до надання адміністративних послуг, їх класифікація, інструменти оцінювання якості послуг і стандартів їх надання; зовнішні та внутрішні аспекти організації Центрів надання адміністративних послуг (ЦНАП), особливості їх функціонування.

### Організація підприємницької діяльності

Січень - квітень  
3 кредити (7 650 грн)

Метою курсу є формування економічного мислення, обґрунтування бізнес-ідей та визначення можливостей підприємницької діяльності. При вивченні дисципліни є можливість пройти всеукраїнський освітній курс-стажування «Створення та розвиток ІТ-продуктів» від ІТ-компанії Genesis. Студенти отримають базові знання з продуктового ІТ, підприємництва і проактменеджменту від практиків, а також компетенції для перших кроків у продуктової ІТ-компанії.

### Соціальна робота

Січень - квітень  
3 кредити (7 650 грн)

Цей курс знайомить із базовими принципами та практиками соціальної роботи, орієнтованої на підтримку ветеранів, їхніх родин та інших вразливих груп. У центрі уваги – роль соціального працівника як посередника між людиною і системою: як виявити потребу, як надати допомогу, як налагодити ефективну взаємодію між ветераном і службами.

## БЛОК «ВЗАЄМОДІЯ»

### Медіація і врегулювання конфліктів

Вересень - грудень  
4 кредити (10 200 грн)

На курсі розглядатимуться основні поняття, види конфліктів, стратегії поведінки в конфліктах. Курс надасть можливість отримати базові знання про медіацію, як один із способів врегулювання конфліктів, вивчити її основні принципи та види. Слухачі зможуть дослідити природу конфлікту, отримати практичні навички застосування медіації в окремих сферах суспільного життя. На заняттях будуть запропоновані практичні кейси для здобуття навичок вирішення конфліктів шляхом медіації та діалогу.

### Взаємодія влади, бізнесу та громадянського суспільства

Січень - квітень  
3 кредити (7 650 грн)

Дисципліна передбачає вивчення засад та форм взаємодії у трикутнику «влада – бізнес – громадянське суспільство», а також формування навичок застосування цих форм. Навчання орієнтовано на вдосконалення компетентностей, визначених професійними стандартами державної служби.

### Англійська мова для управлінців

Вересень - грудень  
3 кредити (7 650 грн)

Курс спрямований на розвиток практичних мовних навичок, необхідних для ефективного професійного спілкування в сфері публічного управління. Учасники вдосконалять володіння англійською в контексті ділової комунікації, публічних виступів, підготовки офіційних документів та взаємодії з міжнародними партнерами. Особлива увага приділяється підвищенню впевненості у використанні англійської мови в реальних управлінських ситуаціях.

# ЛЕКТОРИ ПРОГРАМИ



## Володимир Венгер

Декан Факультету правничих наук, виконавчий директор Центру дослідження верховенства права, міжнародний експерт з питань виборів, экс-заступник керівника Секретаріату Конституційного Суду України, экс-завідувач Відділу забезпечення взаємодії Президента та Верховної Ради, Адміністрація Президента України.



## Геннадій Рябцев

Професор Києво-Могилянської школи врядування імені Андрія Мелешевича, доктор наук з державного управління, Фахівець з аналізу політики та стратегічного управління. Працює на стику суспільного врядування, економіки та енергетики.



## Аліна Халецька

Професорка Києво-Могилянської школи врядування імені Андрія Мелешевича, доктор наук з державного управління, членкиня Експертної ради з питань гендерної інтеграції при Київській міській раді.



## Діана Проценко

Старша викладачка, засновниця та Президентка Національної асоціації медіаторів України, активно працює з медіацією для громад, фасилітатором діалогів ОБСЄ на Сході України; є членом міжнародної мережі тренерів-медіаторів (CEDR тренери мережі).



## Анатолій Заєць

Доктор юридичних наук, професор; основні напрями наукових досліджень: теоретико-понятійне осмислення права, вивчення його природи, процесу правотворення, встановлення співвідношення права і закону,



## Оксана Бойко

Доктор філософії (PhD) з соціальної роботи, завідувачка кафедри Школи соціальної роботи ім. Володимира Полтавця НаУКМА, консультант, виконавець, координатор, менеджер ряду національних та міжнародних проектів Європейського Союзу



## Ольга Рябуха

Старша викладачка, експертка з управління ключовими національними реформами, включно з реформою охорони здоров'я та діджиталізації публічних послуг. Співпрацює з міжнародними донорами та має досвід роботи з проектами з підтримки громадянського суспільства.



## Тетяна Гавриленко

Кандидат економічних наук, доцент. Викладає курси: «Операційний менеджмент», «Основи підприємництва», «Ризик-менеджмент», «Бізнес-планування», «Соціальна відповідальність».

Реєстрація на програми  
управлінського розвитку:



Контакти:

+38(044) 425 60 73

[law@ukma.edu.ua](mailto:law@ukma.edu.ua)

м. Київ, вул. Волоська, 8/5,  
4 корпус НаУКМА, к. 302