



ФАКУЛЬТЕТ
ПРАВНИЧИХ
НАУК



Сертифікатна програма

ВРЯДУВАННЯ ДЛЯ ЦИФРОВОЇ ЕПОХИ:

ІНФОРМАЦІЙНІ ЕКОСИСТЕМИ ТА КІБЕРБЕЗПЕКА



ВРЯДУВАННЯ ДЛЯ ЦИФРОВОЇ ЕПОХИ: ІНФОРМАЦІЙНІ ЕКОСИСТЕМИ ТА КІБЕРБЕЗПЕКА

Світ характеризується зростанням геополітичних конфліктів. Зростаюча майстерність кіберзлочинців, стрімкий розвиток новітніх технологій та розширення кібеспроможностей призвели до того, що кіберпростір став складнішим, ніж будь-коли раніше.



Джеремі Юргенс,
керуючий директор Всесвітнього економічного форуму

Світ стрімко переходить у цифрову площину – і від публічного управлінця очікується не лише стратегічне бачення, а й цифрова обізнаність. Ця програма – для тих, хто хоче бути на крок попереду, володіти мовою даних, розуміти логіку кіберзагроз, створювати політики для цифрової доби й ефективно реалізовувати цифрові проєкти.

Програма відкриває нові горизонти для професійного розвитку: від практики цифрового управління до аналізу інформаційних екосистем і рішень у сфері кібербезпеки. Ви отримаєте навички, які є критично необхідними для сучасного державного службовця, керівника громади чи фахівця громадського сектору, який прагне впливати, впроваджувати зміни та зростати у сфері сучасного врядування.

- Як діяти стратегічно в епоху цифрових загроз і можливостей?
- Як ухвалювати рішення, засновані на даних і цінностях?
- Як розвивати інституції, здатні ефективно працювати в умовах цифрової трансформації?

Ця програма готує управлінців, які прагнуть розуміти кіберзагрози, формувати ефективні політики та інтегрувати цифрову безпеку у стратегічне управління.

АУДИТОРІЯ ПРОГРАМИ

Програма орієнтована на:

- Представників місцевих та державних органів влади, які прагнуть розуміти та ухвалювати рішення щодо цифрової трансформації та кібербезпеки.
- Представників громадського сектору та аналітиків, які займаються цифровими правами, захистом персональних даних та кіберетикою.
- Аналітиків та дослідників, які вивчають тенденції кібербезпеки та кіберзагроз.

ЩО ОТРИМУЮТЬ УЧАСНИКИ?

- **Комплексне розуміння кібербезпеки** – від технічних аспектів до стратегічного управління ризиками.
- **Глобальні стандарти та регуляторні підходи** – аналіз міжнародного досвіду в сфері кібербезпеки та його адаптація до українських реалій.
- **Доступ до експертного середовища** – контакти з фахівцями, урядовцями та міжнародними експертами у сфері цифрової безпеки.
- **Сертифікат Києво-Могилянської академії** про успішне завершення програми.

ДЕТАЛІ ПРОГРАМИ

Старт програми:	Перманентний. Ви можете приєднатися до навчання у будь-який момент протягом року.
Тривалість:	Індивідуальна. Учасники самостійно формують свій освітній маршрут, обираючи дисципліни з рекомендованого переліку. Навчання триває у зручному темпі протягом року з моменту реєстрації. Ви можете поступово додавати дисципліни до свого маршруту або одразу зареєструватися на кілька курсів паралельно.
Графік навчання:	Адаптивний. Заняття відбуваються з урахуванням потреб слухачів – можливі вечірні або вікенд-формати.
Формат навчання:	Змішаний. Ви можете обрати очну форму, дистанційну або поєднати обидві, залежно від своїх обставин.
Мова навчання:	Українська.
Формати проходження:	Повна сертифікатна програма. Для отримання сертифіката учасник має прослухати щонайменше дисципліни на 12 кредитів – по одній з кожного блоку програми. Окремі дисципліни. Можливо прослухати окремі курси без проходження повної програми. У такому випадку видається сертифікат за кожну дисципліну з зазначенням кількості годин та кредитів ECTS.
Вартість навчання:	Вартість навчання розраховується за кількістю ECTS-кредитів у кожній дисципліні. Вартість одного кредиту – 2 550 грн. Наприклад: Дисципліна на 3 кредити = 7 650 грн (3 кредити x 2 550 грн)

СТРУКТУРА ПРОГРАМИ

БЛОК «ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ»

Кібергігієна Травень- червень 3 кредити (7 650 грн)	Курс дає практичне розуміння правил безпечної поведінки в цифровому середовищі — як для громадян, так і для управлінців, держслужбовців та керівників команд. Учасники навчаться: виявляти типові кіберзагрози, розуміти принципи роботи основних засобів захисту, реагувати на інциденти безпеки та мінімізувати їх наслідки, будувати власну цифрову гігієну та впроваджувати культуру безпеки в організації.
Операційні системи та мережеві технології Вересень - грудень 3 кредити (7 650 грн)	Розглядаються принципи роботи ОС Linux та Windows, базові команди та інтерфейси. Особливу увагу приділено архітектурі операційних систем, управлінню ресурсами, файловим системам та системам доступу. Також учасники отримають уявлення про основи комп'ютерних мереж: моделі TCP/IP, локальні та глобальні мережі, принципи адресації та маршрутизації.
Архітектура інформаційних систем і IT-інфраструктура Січень - квітень 3 кредити (7 650 грн)	Курс присвячено розумінню структури сучасних інформаційних систем. Слухачі ознайомляться з принципами побудови IT-інфраструктури, серверною архітектурою, хмарними рішеннями. Також будуть розглянуті інструменти моніторингу, підтримки та адміністрування інформаційних систем.
Основи програмування та логіка алгоритмів Травень - червень 3 кредити (7 650 грн)	Курс вводить слухачів у базові принципи програмування та алгоритмів. Розглядаються основні конструкції програмування (змінні, цикли, умовні оператори, функції), структури даних, а також поняття логіки, алгоритмізації та тестування. Слухачі отримають практичні навички роботи з однією з популярних мов програмування.
Інформаційна безпека в цифровому суспільстві Вересень - грудень 3 кредити (7 650 грн)	Цей курс фокусується на ключових аспектах захисту інформації та забезпечення відкритості даних у сфері публічного управління. В умовах гібридних загроз, цифрової трансформації та зростаючої ролі даних у прийнятті управлінських рішень, питання кібербезпеки та доступу до інформації стають критично важливими для державних інституцій.
Цифрові екосистеми Травень - червень 4 кредити (10 200 грн)	Дисципліна присвячена вивченню цифрових екосистем, включаючи основи хмарних технологій, протоколи обміну даними та архітектури застосунків. Особлива увага приділяється процесам цифрових трансформацій, а також моделі TOGAF (The Open Group Architecture Framework), що використовується для планування та управління IT-ресурсами в організаціях.



БЛОК «УПРАВЛІННЯ І ПРАВО»

Верховенство права та публічне адміністрування Січень - квітень 3 кредити (7 650 грн)	Розглядаються основні концепції, стандарти та механізми реалізації верховенства права в діяльності державних інституцій, органів місцевого самоврядування та судової системи. Студенти аналізуватимуть взаємозв'язок між правом, державою та громадянським суспільством, питання правозастосування, дотримання прав людини та забезпечення належного врядування. Курс допоможе сформулювати розуміння правових засад управління, необхідне для розробки та реалізації політик, що відповідають принципам демократичного розвитку та захисту прав людини.
Мистецтво владних рішень Вересень - грудень 3 кредити (7 650 грн)	Курс присвячений вивченню теоретичних підходів і практичних методів моделювання процесів ухвалення рішень у сфері публічного управління. Розглядаються основи прийняття рішень в умовах невизначеності, методи аналізу альтернатив, оцінки ризиків і прогнозування наслідків управлінських дій. Студенти опанують ключові інструменти моделювання, зокрема аналіз політичних сценаріїв, системний підхід до управління, SWOT-аналіз, методи багатокритеріального оцінювання та ігрові моделі ухвалення рішень.
Управління в ІТ Травень - червень 4 кредити (10 200 грн)	Цей курс зосереджений на сучасних підходах до управління ІТ-проектами. Окрім загального ознайомлення з методологіями AGILE та SCRUM, дисципліна охоплює впровадження Agile-принципів на рівні організації для оптимізації процесів та покращення командної роботи.

БЛОК «ЛІДЕРСТВО І ВЗАЄМОДІЯ»

Взаємодія влади, бізнесу та громадянського суспільства Січень - квітень 3 кредити (7 650 грн)	Дисципліна передбачає вивчення засад та форм взаємодії у трикутнику «влада – бізнес – громадянське суспільство», а також формування навичок застосування цих форм. Навчання орієнтовано на вдосконалення компетентностей, визначених професійними стандартами державної служби.
Медіація і врегулювання конфліктів Вересень - грудень 4 кредити (10 200 грн)	На курсі розглядатимуться основні поняття, види конфліктів, стратегії поведінки в конфліктах. Курс надасть можливість отримати базові знання про медіацію, як один із способів врегулювання конфліктів, вивчити її основні принципи та види. Слухачі зможуть дослідити природу конфлікту, отримати практичні навички застосування медіації в окремих сферах суспільного життя. На заняттях будуть запропоновані практичні кейси для здобуття навичок вирішення конфліктів шляхом медіації та діалогу.



**Лідерство та команди у
врядуванні й громадському
секторі**

Травень - червень
4 кредити (10 200 грн)

Дисципліна орієнтована на формування знань та вмінь у сфері управлінської роботи, розуміння ролі і особливостей лідерства та команд у врядуванні та громадському секторі. В курсі будуть розглянуті теоретичні та практичні підходи до керівництва та лідерства, сучасні теорії лідерства та організаційної поведінки, практики лідерства у врядуванні і громадському секторі, стилі лідерства, природу управлінської роботи і ролі в команді. В курсі будуть визначені інші відповідні концепції: лідерство та організаційна культура, культурний розвиток та лідерство у громадських організаціях, організаційний розвиток і організаційні зміни.

**Англійська мова
для управлінців**

Вересень - грудень
3 кредити (7 650 грн)

Курс спрямований на розвиток практичних мовних навичок, необхідних для ефективного професійного спілкування в сфері публічного управління. Учасники вдосконалять володіння англійською в контексті ділової комунікації, публічних виступів, підготовки офіційних документів та взаємодії з міжнародними партнерами. Особлива увага приділяється підвищенню впевненості у використанні англійської мови в реальних управлінських ситуаціях.

ЛЕКТОРИ ПРОГРАМИ



Володимир Венгер

Декан Факультету правничих наук, виконавчий директор Центру дослідження верховенства права, міжнародний експерт з питань виборів, экс-заступник керівника Секретаріату Конституційного Суду України, экс-завідувач Відділу забезпечення взаємодії Президента та Верховної Ради, Адміністрація Президента України.



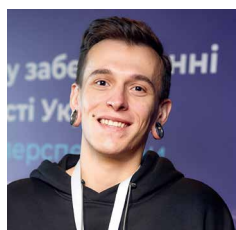
Андрій Глибовець

Декан факультету інформатики, доктор технічних наук, професор, багаторічний досвід співпраці з IT-індустрією та участі в стартап-екосистемі, зокрема як керівник дослідницького напрямку та учасник інкубаційних програм.



Геннадій Рябцев

Професор Києво-Могилянської школи врядування імені Андрія Мелешевича, доктор наук з державного управління, Фахівець з аналізу політики та стратегічного управління. Працює на стику суспільного врядування, економіки та енергетики.



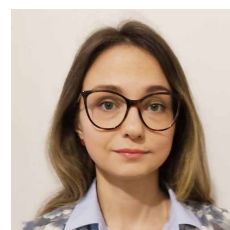
Трохим Бабич

Заступник декана факультету інформатики, консультант з кібербезпеки, координатор освітніх програм з кібербезпеки.



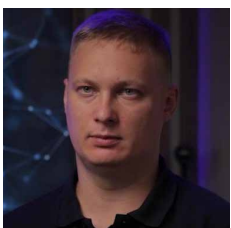
Аліна Халецька

Професорка Києво-Могилянської школи врядування імені Андрія Мелешевича, доктор наук з державного управління, членкиня Експертної ради з питань гендерної інтеграції при Київській міській раді.



Дар'я Богатчук

Старша викладачка, 14-річний досвід у Center for Life Sciences Law (Швейцарія), у провідній юридичній фірмі та в секретаріаті конституційного органу державної влади у сфері правосуддя. Сфери спеціалізації: Technology Law, штучний інтелект, право інтелектуальної власності.



Євгеній Панченко

Старший викладач НаУКМА, Начальник управління Департаменту кіберполіції,



Діана Проценко

Старша викладачка, засновниця та Президентка Національної асоціації медіаторів України, активно працює з медіацією для громад, фасилітатором діалогів ОБСЄ на Сході України; є членом міжнародної мережі тренерів-медіаторів (CEDR тренери мережі).



Олексій Третьяков-Гродзевич

Старший викладач, має досвід роботи в державних органах та громадському секторі, зокрема, у Департаменті інформаційної політики та інформаційної безпеки Міністерства культури та інформаційної політики, Центрі демократії та верховенства права

Реєстрація на програми
управлінського розвитку:



Контакти:

+38(044) 425 60 73

law@ukma.edu.ua

м. Київ, вул. Волоська, 8/5,
4 корпус НаУКМА, к. 302