



ФАКУЛЬТЕТ
ПРАВНИЧИХ
НАУК



Сертифікатна програма

ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ДЛЯ ВРЯДУВАННЯ:

УПРАВЛІННЯ ТЕХНОЛОГІЧНОЮ РЕВОЛЮЦІЄЮ



ШІ ДЛЯ ВРЯДУВАННЯ:

УПРАВЛІННЯ ТЕХНОЛОГІЧНОЮ РЕВОЛЮЦІЄЮ

Наша майбутня конкурентоспроможність залежить від впровадження ШІ. Європа повинна посилити свою гру та показати шлях до відповідального використання штучного інтелекту.



Урсула фон дер Ляєн,
президентка Європейської Комісії

AI змінює правила гри в урядах, корпораціях, військових технологіях, судовій системі, фінансах. Це більше, ніж цифрова трансформація – це новий спосіб ухвалення рішень, прогнозування тенденцій, перехід до нової моделі управління державою, економікою та розвитку суспільства.

AI відкриває безпрецедентні можливості для аналітики, автоматизації та персоналізації державних сервісів. Водночас, зростає ризик неконтрольованого використання технологій, посилення цифрової нерівності, маніпуляцій даними та втручання у демократичні процеси.

- Як регулювати та впроваджувати AI так, щоб він працював на благо суспільства?
- Як уникнути технологічної нерівності та маніпуляцій з використанням алгоритмів?
- Як поєднати прозорість, етику та ефективність в AI-рішеннях для публічного врядування?

Врядування в сфері AI вимагає комплексного підходу: стратегічного бачення, технологічної грамотності, етичної відповідальності та регулювання. Україна, як держава, що стоїть на передовій цифрових викликів, має можливість не лише адаптувати світові AI-стандарти, а й створити власну модель відповідального використання штучного інтелекту.

АУДИТОРІЯ ПРОГРАМИ

Програма орієнтована на:

- Представників місцевих та державних органів влади, які прагнуть зрозуміти як ухвалювати рішення щодо цифрової трансформації та впровадження AI.
- Представників громадського сектору та аналітиків, які досліджують етичні та соціальні аспекти використання AI.

ЩО ОТРИМУЮТЬ УЧАСНИКИ?

- Розуміння AI – від принципів роботи нейромереж до алгоритмічного ухвалення рішень у державному секторі.
- Практичні навички з управління AI-ризиками – як мінімізувати загрози, контролювати алгоритми та уникати технологічних пасток.
- Лідерські навички для формування AI-екосистем – стратегічне впровадження AI-рішень, створення регуляторних політик та керування цифровими змінами.
- Доступ до експертної спільноти у сфері AI, дослідниками та управлінцями.
- Офіційний сертифікат Києво-Могилянської академії.

ДЕТАЛІ ПРОГРАМИ

Старт програми:	Перманентний. Ви можете приєднатися до навчання у будь-який момент протягом року.
Тривалість:	Індивідуальна. Учасники самостійно формують свій освітній маршрут, обираючи дисципліни з рекомендованого переліку. Навчання триває у зручному темпі протягом року з моменту реєстрації. Ви можете поступово додавати дисципліни до свого маршруту або одразу зареєструватися на кілька курсів паралельно.
Графік навчання:	Адаптивний. Заняття відбуваються з урахуванням потреб слухачів – можливі вечірні або вікенд-формати.
Формат навчання:	Змішаний. Ви можете обрати очну форму, дистанційну або поєднати обидві, залежно від своїх обставин.
Мова навчання:	Українська.
Формати проходження:	Повна сертифікатна програма. Для отримання сертифіката учасник має прослухати щонайменше дисципліни на 12 кредитів – по одній з кожного блоку програми. Окремі дисципліни. Можливо прослухати окремі курси без проходження повної програми. У такому випадку видається сертифікат за кожну дисципліну з зазначенням кількості годин та кредитів ECTS.
Вартість навчання:	Вартість навчання розраховується за кількістю ECTS-кредитів у кожній дисципліні. Вартість одного кредиту – 2 550 грн. Наприклад: Дисципліна на 3 кредити = 7 650 грн (3 кредити x 2 550 грн)

СТРУКТУРА ПРОГРАМИ

БЛОК «ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ»

Штучний інтелект: міфи і реальність Травень- червень 3 кредити (7 650 грн)	Включає основну проблематику сучасних та перспективних систем штучного інтелекту спрямовану на ефективне застосування класичних методів ШІ. Центральне місце займає висвітлення ідеології побудови систем ШІ, використання мовних моделей типу ChatGPT, Інтенету речей, загроз і кібербезпеки, нейрокомп'ютерних інтерфейсів, «що може і чого не може ШІ», «як ШІ може покращити фінансову сферу», аналіз найкращих веб-сайтів та інструментів ШІ.
Кібергігієна Травень- червень 3 кредити (7 650 грн)	Курс дає практичне розуміння правил безпечної поведінки в цифровому середовищі – як для громадян, так і для управлінців, держслужбовців та керівників команд.Учасники навчаться: виявляти типові кіберзагрози ,розуміти принципи роботи основних засобів захисту, реагувати на інциденти безпеки та мінімізувати їх наслідки, будувати власну цифрову гігієну та впроваджувати культуру безпеки в організації.
Цифрові технології у врядуванні Травень- червень 3 кредити (7 650 грн)	Вивчення сучасних цифрових інструментів, які трансформують державне управління. У межах курсу розглядаються платформи електронного врядування, системи прийняття рішень на основі даних, цифрові сервіси для громадян, штучний інтелект у публічному секторі, а також питання кібербезпеки, прозорості та підзвітності. Особливу увагу приділено українському контексту цифрової трансформації та кращим міжнародним практикам.
Data Management Січень - квітень 3 кредити (7 650 грн)	У рамках цієї дисципліни розглядаються різні підходи до зберігання та обробки даних: бази даних, Data Warehouse та Data Lake. Окрім цього, викладається використання BI, технологій BigData та методів Data Analytics для перетворення даних на цінні інформаційні висновки.

БЛОК «ЛІДЕРСТВО І ВЗАЄМОДІЯ»

Суспільна і цифрова дипломатія Січень- квітень 3 кредити (7 650 грн)	Дисципліна, що досліджує нові інструменти впливу держави на міжнародну аудиторію в умовах цифрової епохи. Курс охоплює підходи до формування публічного іміджу країни, використання соціальних медіа, платформ цифрової комунікації та роль цифрових інструментів у кризовій дипломатії, просуванні національних інтересів і протидії дезінформації.
Взаємодія влади, бізнесу та громадянського суспільства Січень - квітень 3 кредити (7 650 грн)	Дисципліна передбачає вивчення засад та форм взаємодії у трикутнику «влада – бізнес – громадянське суспільство», а також формування навичок застосування цих форм. Навчання орієнтовано на вдосконалення компетентностей, визначених професійними стандартами державної служби.

Лідерство та команди у врядуванні й громадському секторі

Травень - червень
4 кредити (10 200 грн)

Дисципліна орієнтована на формування знань та вмінь у сфері управлінської роботи, розуміння ролі і особливостей лідерства та команд у врядуванні та громадському секторі. В курсі будуть розглянуті теоретичні та практичні підходи до керівництва та лідерства, сучасні теорії лідерства та організаційної поведінки, практики лідерства у врядуванні і громадському секторі, стилі лідерства, природу управлінської роботи і ролі в команді. В курсі будуть визначені інші відповідні концепції: лідерство та організаційна культура, культурний розвиток та лідерство у громадських організаціях, організаційний розвиток і організаційні зміни.

Англійська мова для управлінців

Вересень - грудень
3 кредити (7 650 грн)

Курс спрямований на розвиток практичних мовних навичок, необхідних для ефективного професійного спілкування в сфері публічного управління. Учасники вдосконалять володіння англійською в контексті ділової комунікації, публічних виступів, підготовки офіційних документів та взаємодії з міжнародними партнерами. Особлива увага приділяється підвищенню впевненості у використанні англійської мови в реальних управлінських ситуаціях.

БЛОК «УПРАВЛІННЯ І ПРАВО»**Основи права інтелектуальної власності**

Вересень - грудень
3 кредити (7 650 грн)

Основні поняття, термінологія, джерела права інтелектуальної власності, інститути та об'єкти права інтелектуальної власності, критерії їх придатності для набуття правової охорони, державна та міжнародна система охорони інтелектуальної власності, способи розпорядження майновими правами інтелектуальної власності, а також способи та форми захисту особистих немайнових та майнових прав інтелектуальної власності.

Штучний інтелект у врядуванні

Вересень - грудень
3 кредити (7 650 грн)

Курс присвячений використанню технологій штучного інтелекту (ШІ) у сфері публічного управління та адміністрування. Студенти ознайомляться з основними принципами роботи алгоритмів машинного навчання, автоматизованих систем ухвалення рішень та їх впливом на ефективність державного управління. Розглядатимуться кейси застосування ШІ у сферах електронного врядування, прогнозування суспільних процесів, автоматизації адміністративних послуг та боротьби з корупцією.

Правничі аспекти штучного інтелекту для неправників

Січень - квітень
3 кредити (7 650 грн)

Розглядаються ключові міжнародні та національні регуляторні акти, що визначають правовий статус ШІ. Особлива увага приділяється концепціям правосуб'єктності ШІ та етичним стандартам у сфері ШІ. Другий блок курсу фокусується на практичних аспектах використання ШІ в бізнесі, державному управлінні та суспільних процесах. Студенти ознайомляться з основами юридичних ризиків, пов'язаних із впровадженням ШІ у фінансовій, медичній, адміністративній та інших сферах, а також з механізмами правового захисту користувачів та відповідальністю розробників.

ЛЕКТОРИ ПРОГРАМИ



Володимир Венгер

Декан Факультету правничих наук, виконавчий директор Центру дослідження верховенства права, міжнародний експерт з питань виборів, экс-заступник керівника Секретаріату Конституційного Суду України, экс-завідувач Відділу забезпечення взаємодії Президента та Верховної Ради, Адміністрація Президента України.



Андрій Глибовець

Декан факультету інформатики, доктор технічних наук, професор, багаторічний досвід співпраці з IT-індустрією та участі в стартап-екосистемі, зокрема як керівник дослідницького напрямку та учасник інкубаційних програм.



Аліна Халецька

Професорка Києво-Могилянської школи врядування імені Андрія Мелешевича, доктор наук з державного управління, членкиня Експертної ради з питань гендерної інтеграції при Київській міській раді.



Трохим Бабич

Заступник декана факультету інформатики, консультант з кібербезпеки, координатор освітніх програм з кібербезпеки.



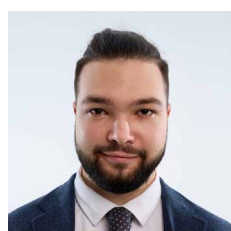
Дар'я Богатчук

Старша викладачка, 14-річний досвід у Center for Life Sciences Law (Швейцарія), у провідній юридичній фірмі та в секретаріаті конституційного органу державної влади у сфері правосуддя. Сфери спеціалізації: Technology Law, штучний інтелект, право інтелектуальної власності.



Анастасія Апетик

Старша викладачка, експертка з кібербезпеки та цифрових технологій з досвідом роботи у сфері безпеки та управління. Голова правління громадської організації «МІНЗМІН» та засновниця Apetyk consulting.



Дмитро Кузьменко

Старший викладач НаУКМА, керівник напрямку ШІ в українському стартапі, що розробляє масштабовані рішення на основі LLM та генеративного ШІ, активно розвиває AI-спільноту в Україні — як ментор, спікер міжнародних заходів і дослідник.

Реєстрація на програми
управлінського розвитку:



Контакти:

+38(044) 425 60 73
law@ukma.edu.ua

м. Київ, вул. Волоська, 8/5,
4 корпус НаУКМА, к. 302