



«Роби те, до чого народжений, будь справедливий і миролюбний громадянин, і досить з тебе».

Григорій Сковорода

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ФАКУЛЬТЕТУ ПРАВНИЧНИХ НАУК

2025 - 2035

** Не равное всѣмъ равенство.*



*Льются изъ разныхъ трубокъ, разные токи:
въ разные*

Зміст

01 **Передмова**

02 **Контекст формування стратегії**

Внутрішній контекст

Зовнішній контекст

05 **Бачення майбутнього**

Візія

Місія

Сутнісні складові

Концептуальні засади

10 **Стратегічні напрями та цілі**

Стратегічні напрями

Правнична наука як середовище, де розширюються кордони людських знань, формуються ідеї та інновації

Лідерство освіти. Лідерство в освіті.
Лідерство для освіти.

Інституційний розвиток факультету та середовища, яке сприяє професійному зростанню, особистісному розвитку та лідерству

Передмова

Ця стратегія є логічним продовженням попередньої стратегії Факультету 2017 – 2021 років, збудованої на міцному фундаменті минулих досягнень, які стали основою для розширення нашого бачення та визначення нових горизонтів. Вона спрямована на те, щоб наш Факультет залишався джерелом інновацій, простором для самореалізації та інтелектуальної свободи, де кожен може знайти своє місце і зробити вагомий внесок у зміцнення верховенства права.

Ідеї нової стратегії відповідають глобальним викликам і водночас глибоко закорінені в могилянські традиції. Як ідейна спадщина Григорія Сковороди, вона відображає прагнення до самопізнання, пошуку істини та служіння суспільству. Ця ідея лягла в основу стратегії, яка формує **середовище, де кожен член спільноти може знайти своє «сродне» покликання, працюючи над вирішенням суспільно важливих проблем та утверджуючи фундаментальні цінності верховенства права, доброчесності та соціальної справедливості.**

Контекст війни в Україні додає нових викликів, що вимагають переосмислення ролі правничої науки та освіти. Факультет враховує нову реальність, у якій правова система повинна стати основою для утвердження справедливості, захисту тих, хто цього потребує, притягнення до відповідальності злочинців і зміцнення основ демократичного суспільства у часи турбулентності.

Наша стратегія спрямована на те, щоб перетворити наші принципи на сучасні інструменти, які допомагають розв'язувати виклики сьогодення. Цей документ є **дороговказом для всіх членів факультетської спільноти та партнерів, що виконує роль стратегічного фреймворку, яким ми рухатимемось найближчі 10 років, та який стане основою для подальшої розробки операційних планів.**

Контекст формування стратегії

Задля виявлення ризиків і можливостей, які впливають на розвиток факультету, було проведено ґрунтовний аналіз внутрішнього і зовнішнього середовища, що дозволило визначити низку ключових факторів, які стали основою для формування стратегічної ідеї, визначення напрямів розвитку та постановки стратегічних цілей Факультету.



Внутрішній контекст

Лідерство Могілянки та факультету правничих наук

Факультет є невід’ємною частиною Києво-Могілянської академії з понад 400-річною історією, яка відіграє ключову роль у розвитку інтелектуального середовища, державотворенні та впровадженні трансформаційних процесів в Україні. Спираючись на глибокі традиції, Факультет послідовно утверджує себе як провідний осередок правничої науки України, визначаючи стандарти академічного лідерства.

- **Визнаний лідер у правничій освіті:** Факультет традиційно утримує позиції найкращої правничої школи України, що підтверджується численними рейтингами.
- **Міжнародне визнання студентів:** Факультет належить до когорти кращих правничих шкіл, чії студентські команди здобувають перемоги у престижних міжнародних судових змаганнях.
- **Широка мережа партнерств:** Факультет активно співпрацює з провідними юридичними компаніями, органами влади та найкращими правничими школами світу.
- **Академічна досконалість:** вступники мають один з найвищих середніх балів НМТ та єдиного фахового вступного випробовування серед усіх правничих шкіл країни.
- **Наукові здобутки:** Факультет утверджується як провідний центр правничої науки та інтелектуальних ініціатив, забезпечуючи активну діяльність наукових і аналітичних центрів.

Верховенство права як ядро Факультету

Фундаментальною основою Факультету є утвердження верховенства права, яке визначає всі напрями нашої роботи. Ми сприяємо розвитку сучасного правового мислення, що базується на беззастережному прийнятті верховенства права як основи для побудови демократичної правової держави.

Студентоорієнтованість та інтеграція до формування ширшої спільноти

Активне студентське життя є серцем академічної спільноти Факультету, створюючи простір для розвитку, взаємодії та співпраці, особистісного та професійного розвитку. Залучення студентів до наукових проєктів, програм обміну, діяльності студентських організацій та соціальних ініціатив дає їм змогу не лише здобувати знання, а й стати активними учасниками змін, які формують майбутнє Факультету.

Водночас відбувається інтеграція студентів у ширшу академічну спільноту, де кожен її учасник – викладач, здобувач освіти, випускник, дослідник, співробітник чи партнер – відіграє важливу роль у розвитку Факультету. Такий підхід розширює традиційну студентоорієнтованість, створюючи динамічне середовище, яке об’єднує освіту, науку та практику. Це формує синергію, яка забезпечує сталий розвиток і зміцнює позиції Факультету як лідера правничої освіти.

Наука як основа розвитку Факультету

Факультет переходить до стратегічного підходу, де наука є центральною віссю діяльності. Цей підхід забезпечує впровадження фундаментальних та прикладних інноваційних ідей, розвиток сучасного правового мислення та інтеграцію найкращих наукових практик у навчальні програми. Наукові дослідження стають точкою відліку для створення сучасних освітніх програм, які базуються на актуальних досягненнях правничої науки та враховують глобальні виклики. Фокус на науці дозволяє не лише розширювати горизонти правничої думки, але й впливати на формування актуального порядку денного в суспільстві, підвищуючи якість освіти та зберігаючи лідерські позиції факультету в академічному середовищі.

Зовнішній контекст

Порушення норм міжнародного права та міжнародні злочини

Формування стратегії відбувається в умовах війни, коли росія вчиняє численні злочини, зокрема злочини геноциду, злочини проти людяності та воєнні злочини, грубо порушуючи норми міжнародного права. Ці трагедії ставлять перед правничою наукою та освітою нові виклики і завдання для забезпечення захисту прав людини, вдосконалення законодавчої бази відповідно до реалій воєнного часу, розробки ефективних механізмів протидії злочинам агресії, притягнення до відповідальності всіх причетних до міжнародних злочинів в Україні, а також побудові дієвого міжнародного правового порядку та забезпечення справедливості.

Інновації, що змінюють суспільство

Розвиток сучасних технологій докорінно змінює взаємодію між державою, людьми та бізнесом, створюючи нові виклики та можливості для суспільства. Інновації, такі як штучний інтелект, військові технології, великі дані, блокчейн ставлять під питання традиційні підходи до регулювання та захисту прав людини. Особливого значення набувають питання цифрових прав та безпеки, яка включає відповіді на загрози кібербезпеки, регулювання діяльності глобальних технологічних платформ та захист персональних даних. Правничі школи мають відігравати ключову роль у формуванні нових механізмів, здатних ефективно реагувати на ці зміни та брати активну участь у розробці правових рішень для регулювання інноваційних технологій. У процесі створення цієї стратегії були застосовані механізми штучного інтелекту, демонструючи інтеграцію сучасних технологій у роботу Факультету.

Європейська інтеграція України

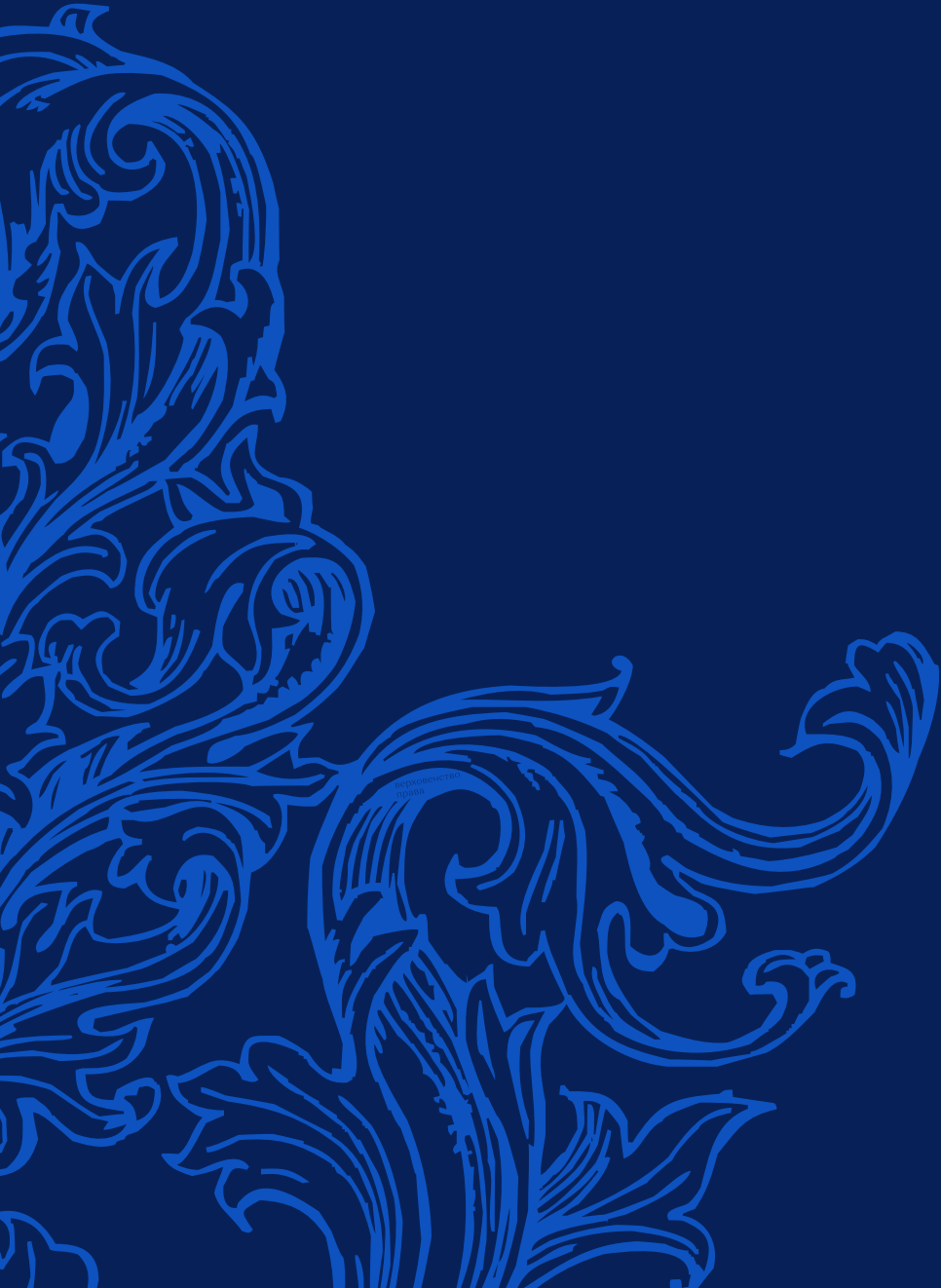
Євроінтеграційні процеси України ставлять амбітні завдання і відкривають перед суспільством нові можливості. Попереду – роки напружених переговорів, тисячі норм і актів, які потребують змін, а також пошук консенсусу між українською практикою і стандартами ЄС. Процес адаптації законодавства вимагає ретельного аналізу найкращих практик і запровадження нових підходів, які відповідатимуть як національним інтересам, так і стандартам європейської спільноти. Також ці процеси вимагають ґрунтовного розуміння принципів європейського права, наднаціональних структур і їхньої взаємодії з національними системами.

Відновлення і правосуддя в умовах війни та після неї

Відновлення України під час війни та після її завершення вимагає комплексного підходу до формування правової бази, яка забезпечить ефективну повоєнну відбудову. Це включає захист прав постраждалих, відновлення зруйнованої інфраструктури, реінтеграцію деокупованих територій, а також вирішення складних питань амністії та відповідальності за колабораціонізм. Перехідний період стає ключовим механізмом для забезпечення справедливості, врегулювання конфліктів та формування довіри в суспільстві. Ці процеси вплинуть не лише на майбутнє правової системи України, але й на соціальну згуртованість, демократичний розвиток та міжнародну репутацію країни.

Трансформація бізнес-моделей вищої освіти

Сучасні бізнес-моделі вищої освіти переживають масштабні трансформації, спричинені національними та глобальними викликами і змінами у суспільстві. Це вимагає перегляду ключових процесів, переосмислення підходів до використання ресурсів та визначення нових стратегічних напрямів діяльності. Університети повинні адаптуватися до нових реалій, інтегруючи інноваційні підходи до управління, забезпечення фінансової стійкості, створення конкурентоспроможних освітніх програм і залучення ширшої спільноти до реалізації своїх місій.



Бачення майбутнього: візія і місія факультету

Візія

Бажаний стан факультету у майбутньому; визначає, ким ми прагнемо бути

Факультет є взірцем академічних амбіцій і досконалості, професійної етики та авангардного мислення, де сучасна правнича школа, яка відкрита до глобального інтелектуального дискурсу, на основі національних та міжнародних тенденцій створює простір для ідей та інновацій, забезпечує відкритий доступ до знань, сприяючи утвердженню верховенства права і принципів належного врядування в Україні та за її межами.

Факультет є простором, де національна свідомість, інтелектуальна свобода та глобальна перспектива у синергії шукають рішення для суспільно значущих проблем та викликів, формують ідеї, що сприяють соціальній справедливості, демократичному розвитку та утверджують відкрите, справедливе суспільство.

Академічні амбіції

Прагнення досягати високих стандартів у викладанні і дослідженнях. Це відображає намір Факультету бути лідером у правничій освіті та науці, постійно підвищуючи рівень своїх досягнень та впливу.

Досконалість

Орієнтація на найвищу якість у всіх аспектах діяльності Факультету – від навчального процесу до наукових досліджень і співпраці з партнерами. Це означає безперервне вдосконалення, досягнення найкращих результатів і відповідність міжнародним стандартам.

Професійна етика

Дотримання високих моральних і професійних стандартів у діяльності спільноти Факультету. Це включає доброчесність, повагу до прав людини, прозорість і відповідальність у прийнятті рішень.

Авангардне мислення

Інноваційне, прогресивне, спрямоване на вирішення правових та суспільних викликів. Це здатність впливати на майбутнє, випереджати тенденції та створювати нові ідеї, які змінюють традиційні підходи.

Сучасна правнича школа

Інституція, яка поєднує класичні традиції з новітніми підходами, технологіями та актуальними тенденціями в правничій науці. Це школа, яка адаптується до змін, залишаючись водночас вірною фундаментальним принципам верховенства права.

Відкрита до глобального інтелектуального дискурсу

Готовність до взаємодії, обміну ідеями та співпраці з міжнародною науковою і професійною спільнотою. Це означає участь у глобальних дослідженнях, дискусіях і спільних проєктах, що забезпечують інтеграцію Факультету у світовий правничий простір.

Простір для ідей та інновацій

Середовище, де створюються умови для вільного обміну думками, формування нових концепцій та розробки інноваційних рішень. Це платформа, яка стимулює творчість, міжгалузевість та міждисциплінарність, і впровадження сучасних підходів у правовій сфері.

Відкритий доступ до знань

Забезпечення рівних можливостей для здобуття знань і навичок усім, хто прагне розвиватися у правничій сфері. Це включає прозорість і доступність освітніх і наукових ресурсів, що сприяє поширенню знань у суспільстві.

Утвердження верховенства права в Україні та за її межами

Активна участь у формуванні правової держави, де всі люди та інституції діють у дусі права. Це передбачає внесок у розбудову правової освіти, наукових досліджень та наукової співпраці, спрямованої на захист прав людини, демократії в Україні та світі.

Місія

призначення факультету, яке визначає його ключову мету та цінність, яку він створює

Підтримка розвитку демократичного суспільства, сприяння утвердженню верховенства права в Україні та розвиток України як правової держави через творення інтелектуального середовища, що:

- створює суспільно значущі знання через фундаментальні та прикладні дослідження в галузі права та міждисциплінарних напрямках;
- формує високоосвічену, національно свідому, чесну, небайдужу, творчу особистість, здатну мислити вільно, критично та незалежно, і діяти відповідально керуючись принципами добра та справедливості;
- формує лідерів, які впроваджують докорінні зміни у нормотворчій та нормозастосовній практиці, удосконалюють правову культуру та протистоять правовому нігілізму;
- визначає горизонти розвитку політико-правової системи;
- сприяє утвердженню ідей демократії, верховенства права та прав людини, зміцнює демократичні основи суспільства та впливає на його розвиток.

Ключовий споживач

на задоволення потреб кого спрямовані зусилля Факультету

Задоволення потреб людини, яка обирає бути частиною українського суспільства, через сприяння утвердженню верховенства права, демократичних цінностей та соціальної справедливості як основи суспільного розвитку.

Сутнісні складові

крізь призму чого ми формуємо рішення

Могилянськість

Відданість традиціям академічної свободи та відповідальності перед суспільством. Ми зберігаємо і переосмислюємо культурно-інтелектуальну спадщину Києво-Могилянської академії, сприяючи утвердженню її цінностей у сучасному світі.

Інновації, міжгалузевість та міждисциплінарність

Впровадження нових підходів у навчанні й дослідженнях, що інтегрують право з іншими науками та технологіями для всебічного вирішення складних проблем та викликів.

Доброчесність

Ми виховуємо лідерів, які діють за принципами справедливості, чесності та поваги до людської гідності, готових брати на себе відповідальність за трансформацію суспільства.

Відкритість і винятковість

Ми забезпечуємо рівний доступ до знань і можливостей, будуючи правничу освіту, що сприяє розкриттю потенціалу кожного, хто прагне бути апологетом демократії і верховенства права.

Концептуальні засади

формують основу діяльності факультету правничих наук НаУКМА, пронизуючи всі складові його напрямів

Верховенство права

Утвердження верховенства права як базової цінності демократичного суспільства є ключовим елементом усіх напрямів діяльності факультету. Більшість наукових досліджень пронизана тематикою дослідження складових верховенства права. Так само освітній процес ґрунтується на вивченні як концептуальних засад верховенства права, так і механізмів його застосування у практичній діяльності правників. Факультет виступає “ядром” українських та європейських шкіл, що досліджують верховенство права та завжди захищатиме його у мінливому світі постправди й популізму.

Європейська інтеграція

Якісна фахова підготовка до вступу та розуміння правової природи участі людей і держави у наднаціональних утвореннях - запорука успіху як України, так і Європейського Союзу у майбутньому. Факультет сприятиме адаптації українського національного законодавства до правової системи Європейського Союзу та інтеграції України у європейську “правову думку”. Ми - важлива наукова та освітня частина загальноєвропейського правового простору, що прагне розвивати та зміцнювати Європейський Союз.

Новітні технології

Сучасні правники мають іти у фарватері новітніх технологій, таких як штучний інтелект, роботизація, військові технології (miltech) тощо, аби максимально ефективно та своєчасно пропонувати правові механізми концептуалізації та регулювання таких технологій. Головне завдання - забезпечення науковими, освітніми та практичними правовими засобами світ, що чекає нас вже сьогодні і у майбутньому. Право має допомагати, а не заперечувати новітні технології, що удосконалюють людський світ.

Стратегічні напрями та цілі



Стратегічні напрями

низка керівних пріоритетів діяльності для зосередження скоординованих зусиль

1. Правнича наука як середовище, де розширюються кордони людських знань, формуються унікальні ідеї та інноваційні рішення

Розвиток правничої науки через фундаментальні та прикладні дослідження, орієнтовані на вирішення актуальних суспільних викликів. Факультет виступає центром фундаментальних та прикладних досліджень, що розширюють межі правничої науки. Ми створюємо інтелектуальне середовище, яке стимулює генерування нових ідей, розробку інноваційних рішень для викликів сучасного суспільства та впливає на формування правової культури. Основою цього напрямку є поєднання міжгалузевого та міждисциплінарного підходу, інтеграція національного контексту у глобальний дискурс.

2. Лідерство освіти. Лідерство в освіті. Лідерство для освіти

Розвиток освітніх програм, які формують інтелектуально вільних, національно свідомих лідерів, здатних мислити критично, діяти етично і брати відповідальність за зміни у суспільстві. Лідерство Факультету в освіті полягає у створенні продуктів, що відповідають найвищим стандартам академічної досконалості та враховують виклики сучасності.

3. Інституційний розвиток факультету та середовища, яке сприяє професійному зростанню, особистісному розвитку та лідерству

Ефективна реалізація стратегічних напрямів і досягнення цілей неможливе без змін усередині Факультету. Необхідність трансформуватись для реалізації Стратегії є основою для досягнення інституційного розвитку через підтримку кожного члена нашої спільноти у прагненні до досконалості.

Інтеграція могилянської правничої науки у світовий інтелектуальний простір

Факультет активно ініціює та бере участь у міжнародних академічних і професійних ініціативах, формує партнерства з провідними університетами світу, впроваджує найкращі міжнародні практики, та поширює українські інноваційні підходи.

Цей напрям є наскрізним і реалізується через інші стратегічні напрями діяльності, що забезпечуватиме глобальну конкурентоспроможність Факультету.

1. Правнича наука як середовище, де розширюються кордони людських знань, формуються ідеї та інновації

Визнання фундаментальної місії Факультету, де правнича наука як динамічний інтелектуальний простір виходить далеко за межі традиційного уявлення про право, а дослідники створюють знання, що формують нові оригінальні концептуальні рамки та теоретичні конструкції. Наука – це потужний інструмент соціальних трансформацій, де знання, креативність та інновації стають рушійною силою розвитку права та суспільства.

1.1. Факультет як центр правничих, міжгалузевих та міждисциплінарних досліджень світового рівня

Провідний освітньо-науковий інституційний осередок, що фокусується на глибоких дослідженнях у сфері права та суспільного врядування, які відповідають найвищим міжнародним стандартам академічної якості та інноваційності. Змістова спрямованість досліджень та суспільна користь ґрунтується на потребі утвердження демократії і верховенства права задля повоєнного відновлення та розвитку України. Наука є невід'ємною частиною освітнього процесу. Здійснюється незалежний та своєчасний моніторинг якості й ефективності наукових досліджень, які проводяться на Факультеті.

1.2. Інтеграція факультетської наукової активності у світовий контекст

Активна та інклюзивна міжнародна співпраця – участь у глобальних дослідницьких мережах особисто науковців та Факультету як спроможної інституції, реалізація спільних наукових проєктів з провідними світовими університетами та дослідницькими центрами дозволяють створити мережу обміну та поширення знань і навичок між правниками та практиками у різних галузях права та суспільного врядування. Факультет сприяє публікаційній активності науковців у світових наукових журналах, що є авторитетними у різних галузях права.

1.3. Реалізація наукових проєктів для трансферу знань до публічного та бізнес середовищ

Розробка доктринальних та прикладних наукових ініціатив (платформ спільнодії), що мають пряму практичну цінність для державних інституцій, приватного сектору та громадянського суспільства. Така взаємодія дозволить факультетській експертизі безпосередньо впроваджувати системні зміни й вирішувати нагальні виклики демократії та верховенства права.

1.4. Формування та інституціоналізація правничих наукових шкіл

Створення унікальних дослідницьких напрямів, що характеризуються оригінальною методологією та впливовими теоретичними концепціями. Забезпечення наступності наукових традицій через наставництво, де досвідчені вчені не лише передають професійні знання, але й формують дослідницьку культуру, заохочують критичне мислення та підтримують інноваційно орієнтований підхід до розвитку правничої науки. Як наслідок, Факультет має беззаперечний вплив на розвиток ключових галузей права та суспільного врядування в Україні й світі.

1.5. Наукові факультетські центри як платформи для провадження теоретичних та практичних досліджень

Спеціалізовані дослідницькі підрозділи, які забезпечують системне та поглиблене вивчення актуальних правових проблем через міжгалузевий та міждисциплінарний підхід. Залучаючи провідних вітчизняних та закордонних експертів, центри створюють дослідницькі проекти, в яких поєднуються теоретичні напрацювання та практичне впровадження інноваційних правових рішень.

1.6. Наукові факультетські журнали – одні з найавторитетніших у різних галузях права

Видання з високим імпаکت-фактором, що входять до міжнародних наукометричних баз, які формують порядок денний правничих досліджень. Журнали виступають платформами для апробації нових наукових ідей та сприяють інтеграції вітчизняної правничої науки у глобальний дослідницький простір за допомогою якісного тематичного спрямування.

1.7. Докторські програми Факультету формують науковців, які проводять змінотворчі правничі та міждисциплінарні дослідження

Підготовка висококваліфікованих дослідників, здатних генерувати інноваційні наукові ідеї та впроваджувати трансформаційні підходи за такими напрямами як верховенство права, європейська інтеграція та новітні технології. Програми передбачають не лише академічну підготовку, але й розвиток критичного мислення, креативності та здатності вирішувати складні проблеми поляризованого світу.

2. Лідерство освіти. Лідерство в освіті. Лідерство для освіти

Створення інноваційного, практично орієнтованого та глобального інтегрованого освітнього середовища, що розвиває нові підходи до навчання, забезпечує зв'язок освіти з практикою та формує лідерів, здатних впроваджувати позитивні зміни в суспільстві.

2.1. Інноваційні курси та програми

Модернізація освітніх програм і змісту курсів для відповіді на сучасні виклики. Розробка нових навчальних дисциплін та сертифікатних програм, що враховують міжгалузєвість та міждисциплінарність (право, технології, політологія, економіка тощо) та відповідають глобальним трендам.

2.2. Розвиток практично орієнтованого освітнього процесу

Формування навчальних програм із сильним практичним компонентом, що включають розвиток правничих клінік, партнерства з бізнесом та публічними інституціями, що забезпечить студентам конкурентоспроможність та здатність вирішувати сучасні правові виклики.

2.3. Створення умов для міжнародної співпраці

Формування міцної мережі міжнародних зв'язків для забезпечення подвійного дипломування та реалізації спільних освітніх проєктів, програм й ініціатив, що підсилюють вплив Факультету в глобальному правовому просторі. Це забезпечить доступ до найкращих світових практик і підвищить визнання Факультету на міжнародному рівні. Забезпечення міжнародних стандартів освітніх програм через отримання акредитацій, які підтверджують якість навчання та відкривають нові перспективи для співпраці і розвитку міжнародного напрямку.

2.4. Впровадження культури навчання впродовж життя (Life-Long Learning)

Розробка програм підвищення кваліфікації, правничого управлінського розвитку та корпоративного навчання для українських і міжнародних професіоналів, спрямованих на вдосконалення навичок і відповідність сучасним викликам.

2.5. Посилення впливу освіти

Інституціоналізація проєктів, спрямованих на вирішення правових та соціальних викликів через ініціативи студентів і викладачів. Підтримка студентів у розвитку навичок лідерства, критичного мислення через спеціалізовані тренінги, стажування та менторські програми.

2.6. Розвиток взаємодії студентства з авторитетними правниками та інституціями

Запровадження практично орієнтованих програм, у т.ч. менторської, у межах яких студентам будуть створюватись умови для особистісного та професійного розвитку та надаватиметься підтримка у побудові кар'єри.

2.7. Підтримка викладачів у розвитку професійних компетенцій

Формування програм підвищення кваліфікації для викладачів, включаючи міжнародні стажування, тренінги, вивчення нових методик викладання та розвиток наукових компетенцій.

3. Інституційний розвиток Факультету та середовища, яке сприяє професійному зростанню, особистісному розвитку та лідерству

Створення ефективного, інноваційного та конкурентоспроможного середовища для реалізації амбітних стратегічних цілей Факультету через трансформацію операційної моделі, зосередження на професійному зростанні всіх учасників спільноти та побудові стійкої організаційної культури, що підтримує досконалість і готовність до викликів сучасного світу.

3.1. Формування Факультету як взірця цифрової трансформації освітньої і наукової сфери в Україні, що адаптує технологічні інновації для підвищення ефективності та конкурентоспроможності

Розвиток і впровадження цифрових рішень, які оптимізують внутрішні процеси, підвищують якість послуг і сприяють прийняттю обґрунтованих рішень на основі даних, водночас формуючи культуру цифрової компетентності серед усіх учасників академічної спільноти.

3.2. Формування нової управлінської парадигми, яка відповідає сучасним викликам та стратегічним пріоритетам, забезпечуючи високу якість управління, навчання та взаємодії

Реорганізація структури Факультету з урахуванням потреб внутрішніх і зовнішніх клієнтів, будуючи нові та забезпечуючи інтеграцію процесів, прозорість прийняття рішень, а також впровадження нових механізмів управління. Формування середовища, яке враховує інтереси всіх членів факультетської спільноти.

3.3. Факультет як центр інтелектуального, творчого та професійного тяжіння, який системно залучає, розвиває та утримує найкращі таланти

Завдяки підходу дистрибутивного лідерства та стратегічному підходу до формування людського капіталу, Факультет забезпечує високий рівень професійної підтримки, сприятливе середовище для особистісного, творчого й професійного зростання, а також активну участь усіх членів спільноти в досягненні спільних цілей.

3.4. Забезпечення довгострокової фінансової стабільності та амбітного розвитку Факультету через сталу операційну модель

Формування гнучкої операційної моделі, яка підтримує реалізацію стратегічних пріоритетів та відповідає сучасним викликам освітнього й наукового середовища.

3.5. Забезпечення глобальної інформаційної присутності Факультету

Формування активної комунікаційної складової для популяризації наукових і освітніх досягнень Факультету, та сприяння його впізнаваності у міжнародному академічному середовищі.

3.6. Розбудова інституційної спроможності для міжнародної співпраці

Посилення автономності і спроможності до міжнародної співпраці через розвиток організаційної моделі, створення нових органів, зокрема дорадчої ради та впровадження сучасних інструментів адміністрування, що відповідають викликам глобальної інтеграції та конкурентоспроможності.

